

Adhérent n° 5338

Code NAF : 67082 - Hôtel restaurant/Hôtel café restaurant

M. BISSON Dominique
9, Rue Lavoisier

65260 PIERREFITTE NESTALAS

Nous avons le plaisir de vous adresser votre dossier de gestion relatif à l'exercice comptable du 01/01/2017 au 31/12/2017.

Celui-ci, établi à partir de votre liasse fiscale et de ses annexes, doit vous permettre de faire le point sur la situation de votre entreprise, notamment par l'analyse des documents comptables, pour vous permettre d'engager les actions tendant à l'amélioration de la gestion et des résultats de votre exploitation.

Dossier De Gestion

Exercice du 01/01/2017 au 31/12/2017

Mme ROQUES LAGO M. ESTHER
19 RUE DU BOURG NEUF
AJC EXPERTISE
65400 ARGELES GAZOST



65 Centre de Gestion Agréé de Bigorre

Organisme Mixte de Gestion Agréé







38 RUE LAMARTINE - 65000 TARBES
TEL : 05 62 44 30 80 / FAX : 05 62 44 30 81
cga-de-bigorre@wanadoo.fr / cga65.fr

RÉSUMÉ DE VOTRE EXERCICE

Les points notables de votre exercice sont les suivants :

Votre chiffre d'affaires a AUGMENTE de :	16 513 Eur
Votre marge brute globale est de :	152 477 Eur
soit une BAISSSE du taux de marge de :	-0,65 Pts
Votre résultat courant a AUGMENTE de : <small>(Résultat d'exploitation +/- produits et charges financiers)</small>	11 271 Eur
Votre fonds de roulement a AUGMENTE de :	81 Eur
et votre besoin en fonds de roulement a DIMINUE de :	-701 Eur
Votre trésorerie nette pour l'exercice est de :	3 296 Eur

SOMMAIRE

 LE COMPTE DE RESULTAT	P. 03
 LES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION	P. 06
 LE BILAN	P. 09
 LE TABLEAU DE FINANCEMENT	P. 12
 LES RATIOS	P. 15
 DOSSIER D ANALYSE ECONOMIQUE	P. 17

COMPTE DE RÉSULTAT

Le compte de résultat récapitule les produits et les charges de l'entreprise au cours de l'exercice.

La différence entre ces produits et ces charges donne le résultat comptable, c'est à dire, le bénéfice ou la perte comptable réalisé par l'entreprise au cours de l'exercice.

Pour mieux interpréter ce compte de résultat, et donc en faire un outil de gestion, il convient de le présenter en faisant apparaître les soldes intermédiaires de gestion (voir tableau page 8)

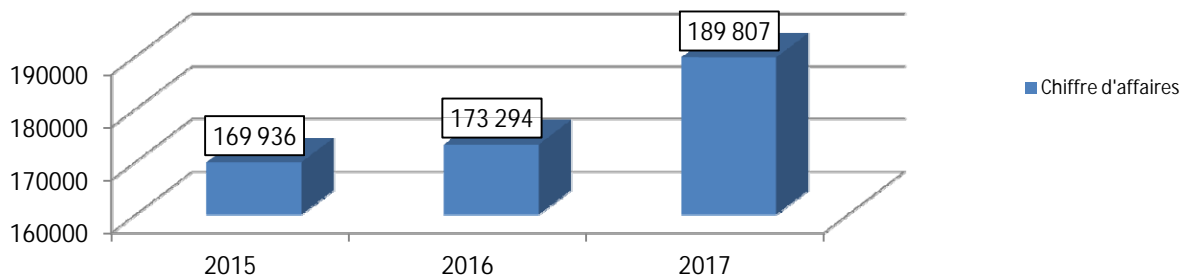
Le premier critère d'appréciation de l'activité de votre entreprise est : **LE CHIFFRE D'AFFAIRE**

Le comparer à celui des exercices précédents, fournit une précieuse indication sur l'évolution de votre activité.

En 2017, votre entreprise a réalisé un chiffre d'affaires de 189 807 Eur

Son évolution sur 3 ans a été de 19 871 Eur

Evolution du chiffre d'affaires



Un autre critère d'appréciation important est **LA VALEUR AJOUTÉE**.

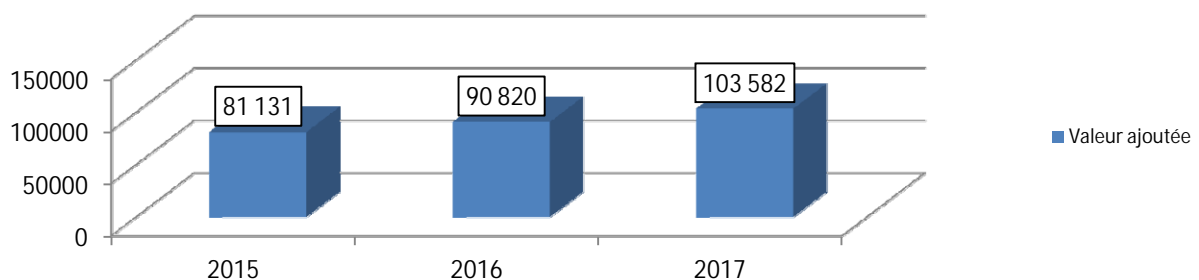
Celle-ci est égale à la différence entre le chiffre d'affaires (ventes + production) et les consommations intermédiaires (achats de biens et services et charges externes).

La valeur ajoutée exprime donc l'accroissement de valeur apportée aux biens et aux services

En 2017, votre entreprise a dégagé une valeur ajoutée de 103 582 Eur

Son évolution sur 3 ans a été de 22 451 Eur

Evolution de la valeur ajoutée



COMPTE DE RÉSULTAT (SUITE)

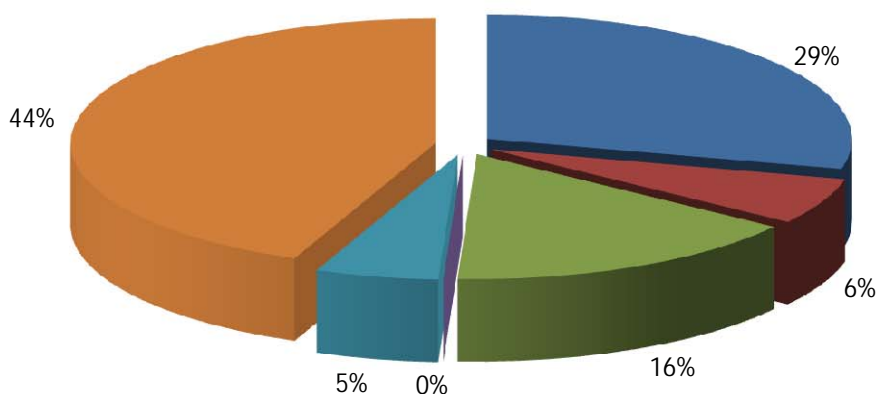
Pourquoi faut-il dégager de la valeur ajoutée :

- pour couvrir les autres frais d'exploitation : frais de personnel, impôts,
- pour dégager votre résultat brut d'exploitation.

En 2017, votre valeur ajoutée a été utilisée de la manière suivante :

	2015 12 mois	2016 12 mois	2017 12 mois
Valeur ajoutée	81 131	90 820	103 582
Salaires	25 573	28 492	29 900
+ Charges sociales	6 113	6 431	6 238
+ Cotisations de l'exploitant	12 256	13 802	16 524
= Charges internes	43 942	48 725	52 662
Impôts et taxes	4 152	4 858	5 656
Excédent brut d'exploitation (Avant rémunération de l'exploitant)	33 037	37 237	45 264
- Rémunération de l'exploitant			
= Excédent brut d'exploitation (Après rémunération de l'exploitant)	33 037	37 237	45 264

Utilisation de la valeur ajoutée (en %)

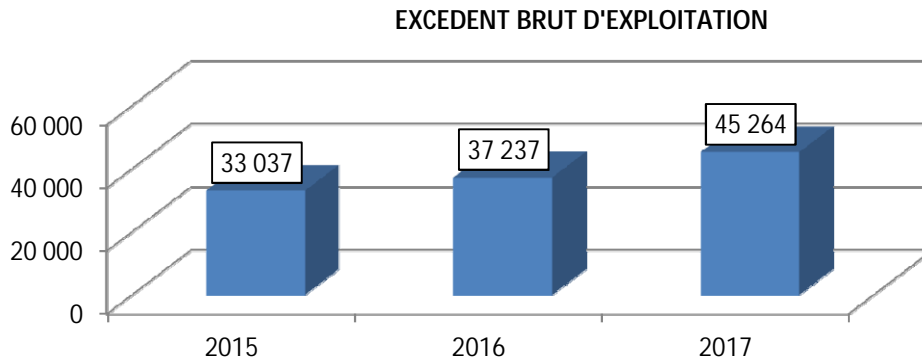


■ Salaires ■ Charges sociales ■ Cotisations associés ■ Appointements associés ■ Impôts et taxes ■ Excédent brut d'exploitation

COMPTE DE RÉSULTAT (SUITE)

L'EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION présente le bénéfice qu'a réalisé l'entreprise en faisant abstraction des emprunts, des découverts bancaires et provisions, des investissements, des pertes et produits exceptionnels.

Pour votre entreprise il est de 45 264 Eur
Son évolution sur 3 ans a été de 12 227 Eur



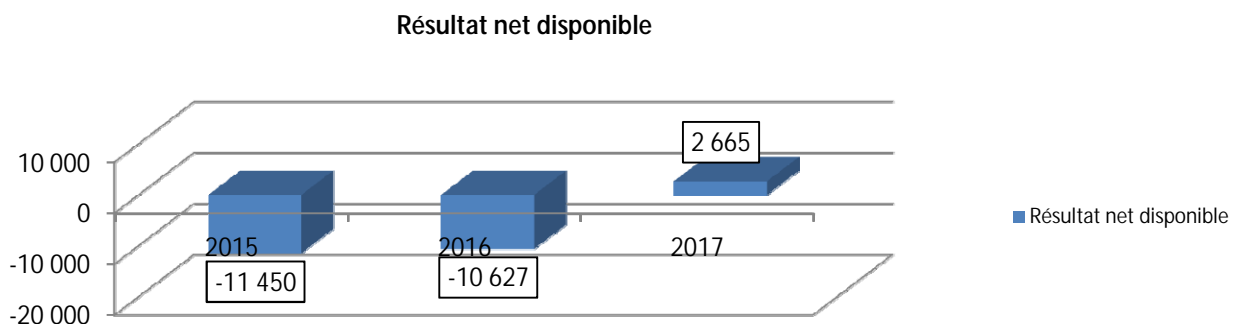
Corrigé des dotations aux amortissements et provisions et de vos charges et produits financiers et exceptionnels, il vous donne **LE RESULTAT NET COMPTABLE**.

Pour votre entreprise il est de 45 334 Eur
Son évolution sur 3 ans a été de 15 591 Eur

Dans une entreprise, le résultat net comptable doit être diminué des prélèvements personnels pour connaître **LE RESULTAT DISPONIBLE**. C'est à dire, ce que vous laissez à l'entreprise en sus des amortissements pour rembourser le capital des emprunts et accroître les moyens de financements nécessaires à son développement.

Si ce résultat est négatif il s'agit d'un **EXCEDENT DE PRELEVEMENTS**.

Pour cet exercice, votre résultat 'disponible' est de : 2 665 Eur
Son évolution sur 3 ans a été de 14 113 Eur



SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

	2015 12 mois		2016 12 mois		2017 12 mois		Variation en %	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%	2015/2016	2016/2017
Chiffre d'affaires	169 936		173 294		189 807		1,98%	9,53%
+ Production stockée								
+ Production immobilisée								
= Activité de l'exercice	169 936	100,00%	173 294	100,00%	189 807	100,00%	1,98%	9,53%
- Achats consom. biens et services	88 805		82 474		86 225			
= Valeur ajoutée	81 131	47,74%	90 820	52,41%	103 582	54,57%	11,94%	14,05%
+ Subventions d'exploitation								
- Charges de personnel	31 686		34 923		36 138			
- Rémunération de l'exploitant								
- Cotisations exploitant/associés	12 256		13 802		16 524			
- Impôts et taxes	4 152		4 858		5 656			
= Excédent brut d'exploitation	33 037	19,44%	37 237	21,49%	45 264	23,85%	12,71%	21,56%
+ Autres produits de gestion	2 294		210		2 209			
- Dotations aux amort. et provisions	6 149		4 285		3 040			
- Autres charges			439		439			
= Résultat d'exploitation	29 182	17,17%	32 723	18,88%	43 994	23,18%	12,13%	34,44%
+ Produits financiers								
- Charges financières								
= Résultat courant	29 182	17,17%	32 723	18,88%	43 994	23,18%	12,13%	34,44%
+ Produits exceptionnels	2 234		1 485		1 340			
- Charges exceptionnelles	1 673		101					
= Résultat net comptable	29 743	17,50%	34 107	19,68%	45 334	23,88%	14,67%	32,92%
Résultat net comptable corrigé des appointements associés	29743		34107		45334			
+ Apports nets								
- Prélèvements nets	41 193		44 734		42 669			
= Résultat net disponible	-11 450	-6,74%	-10 627	-6,13%	2 665	1,40%	7,19%	125,08%

Les pourcentages sont calculés sur la base de l'activité de l'exercice

LA MARGE ET LE STOCK

Pour bien gérer son entreprise, il convient de savoir ce que l'on gagne lorsque l'on vend un produit ou une prestation de

$$\text{MARGE} = \text{PRIX DE VENTE HORS TAXES (d'un produit ou d'une prestation)} \\ - \text{PRIX D'ACHAT HORS TAXES (de marchandises ou matières premières)}$$

En réalité, dans une entreprise, l'ensemble des achats réalisés ne sont pas revendus ou intégrés dans une prestation de services. Ce qui reste, c'est **LE STOCK**

Le stock de début d'exercice - le stock de fin d'exercice donne **LA VARIATION DE STOCK**. C'est une variation positive ou négative, qui vient s'ajouter ou se retrancher des achats pour le calcul de la marge.

MARGE ET STOCK SONT DEUX ELEMENTS INDISSOCIABLES

De plus, il est indispensable de suivre la valeur du stock, car celui-ci entraîne des besoins de financement pour l'entreprise.

Contrôler sa marge, c'est donc suivre l'évolution de ses ventes, de ses achats et de ses stocks. (voir page 10)

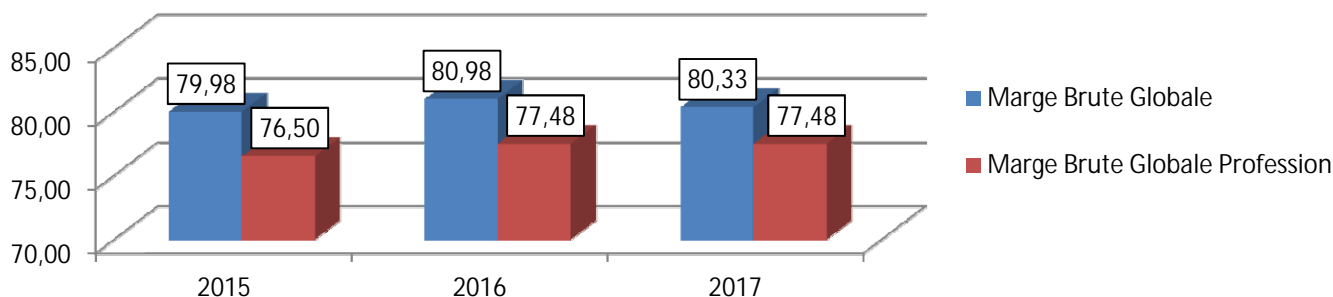
Que vous exerciez une activité commerciale, une activité de production ou de prestation ou bien une activité mixte, la marge brute globale de votre entreprise est le premier élément à maîtriser.

La marge brute globale est la différence entre votre chiffre d'affaires et le coût des achats de marchandises et/ou de matières premières consommés.

En 2017 votre marge brute globale est de 152 477 Eur

Son évolution sur 3 ans a été de 0,00 pts

La variation de votre marge sur les trois dernières années peut être comparée à celle de votre profession. (Si la statistique a été calculée).



VOTRE ACTIVITÉ

	2015 12 mois		2016 12 mois		2017 12 mois		Variation en pts	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%	2015/2016	2016/2017
ACTIVITE COMMERCIALE								
A - Vente de marchandises	2 294	100,00%	2 461	100,00%	2 149	100,00%		
- Achats de marchandises	1 415		1 661		1 623			
- Variation de stock de marchandises	522		49		-55			
B - Marge commerciale	357	15,56%	751	30,52%	581	27,04%	14,95%	-3,48%
C - Coefficient multiplicateur <small>(par rapport aux ventes TTC)</small>	1,31		1,59		1,52			
ACTIVITE DE PRODUCTION								
D - Production vendue	167 642		170 833		187 658			
+ Production stockée								
+ Production immobilisée								
E - Production de l'exercice	167 642	100,00%	170 833	100,00%	187 658	100,00%		
- Achats de matières premières	32 022		31 859		35 371			
- Variation de stock mat. premières	65		-612		391			
F - Marge sur coût matières	135 555	80,86%	139 586	81,71%	151 896	80,94%	0,85%	-0,77%
MARGE BRUTE GLOBALE								
I - Marge brute globale <small>(Marge commerciale + Marge / coûts matières)</small>	135 912	79,98%	140 337	80,98%	152 477	80,33%	1,00%	-0,65%
SYNTHESE DE L'ACTIVITE								
Ventes de marchandises (A)	2 294		2 461		2 149			
+ Production de l'exercice (E)	167 642		170 833		187 658			
= Activité de l'exercice	169 936	100,00%	173 294	100,00%	189 807	100,00%		
Marge brute globale (I)	135 912		140 337		152 477			
- Frais de personnel et intérim	31 686		34 923		36 138			
- Sous-traitance								
= Marge sur Activité	104 226	61,33%	105 414	60,83%	116 339	61,29%	-0,50%	0,46%

BILAN

Quel est mon patrimoine professionnel et ma situation financière ?

C'est **LE BILAN** qui vous le dit.

C'est la photographie de votre entreprise à un moment donné.

C'est à dire ce qu'elle possède et ce qu'elle doit à la date de clôture de votre exercice.

Le bilan est traditionnellement présenté en deux partie:

ACTIF	PASSIF
Ce que je possède	Comment a été financé ce que je possède
Un fonds Des locaux Du matériel Du stock Un compte bancaire	Par des fonds propres Des emprunts bancaires
Ce qui m'est dû	Ce que je dois
Les créances clients Les autres créances	Aux fournisseurs Aux organismes fiscaux ou sociaux ... Divers

Au delà de cette présentation patrimoniale, on se sert du bilan pour connaître la situation financière de l'entreprise.

On répartit alors ces éléments constitutifs en :

ACTIF IMMOBILISE (1)	CAPITAUX PERMANENTS (3)
Fonds de commerce Constructions Matériels Mobilier	Capitaux propres Emprunts
ACTIF CIRCULANT (2)	DETTES (4)
Stocks Créances clients Autres créances Trésorerie	Autres fournisseurs Dettes Découverts bancaires

BILAN (SUITE)

On analyse aussi la structure financière du bilan.

C'est cette séparation en quatre grandes masses qui permet de déterminer deux éléments essentiels au calcul de votre trésorerie : le Fonds de Roulement et le Besoin en Fonds de Roulement.

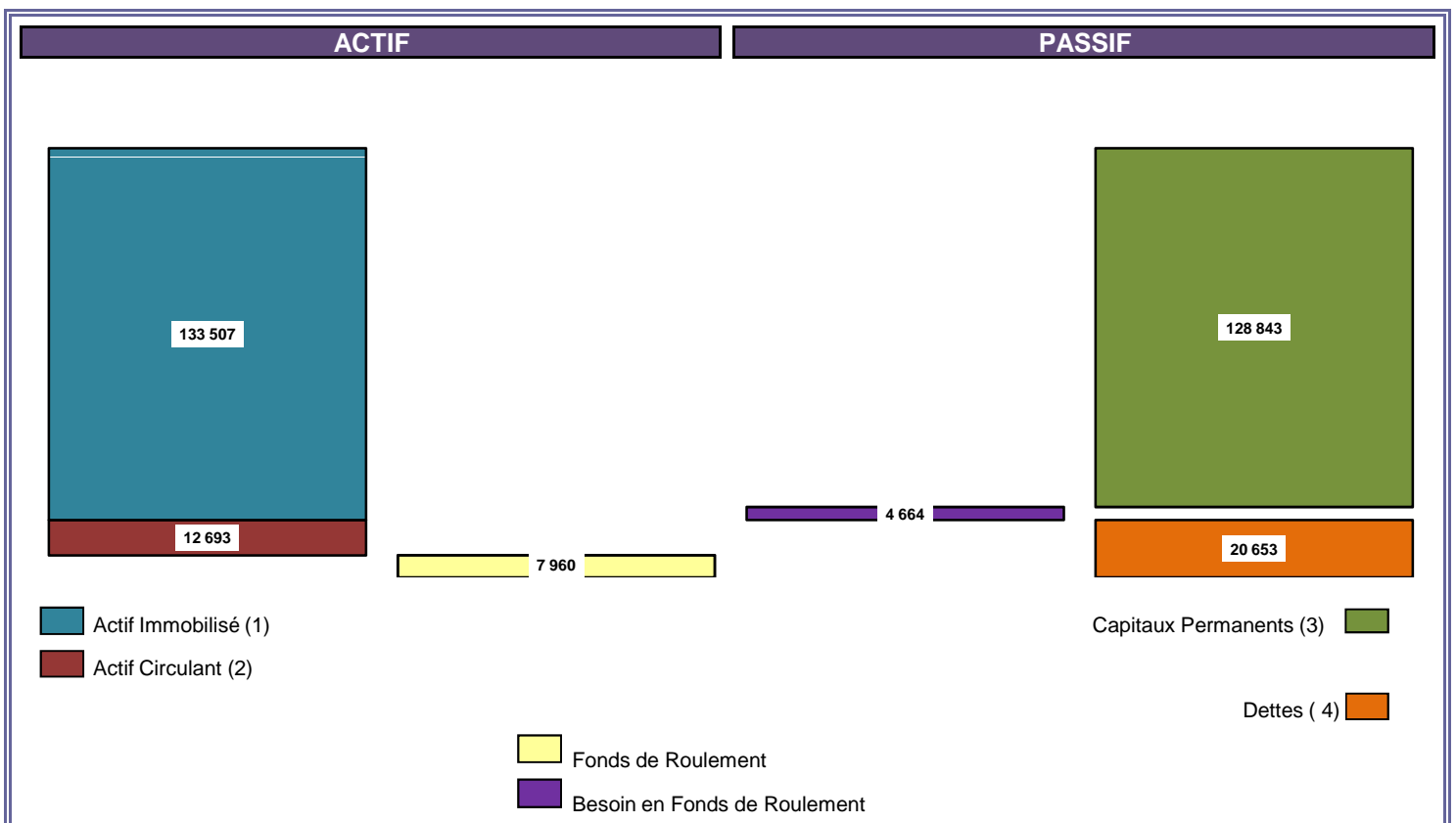
FONDS DE ROULEMENT = Capitaux permanents (3) - Actif immobilisé (1)

(Qui peut être positif ou négatif)

BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT = Actif circulant (2) - Dettes (4)

(Si celui-ci est négatif, c'est une **RESSOURCE DE FINANCEMENT**)

Dans votre entreprise, les quatre grandes masses se présentent ainsi :



SITUATION FINANCIÈRE COMPARÉE

	2015	2016	2017	Variation en eur	
	12 mois	12 mois	12 mois	2015/2016	2016/2017
	Montant	Montant	Montant		
FONDS DE ROULEMENT					
Capitaux propres	78 529	67 898	70 561	-10 631	2 663
+ Amortissements	50 306	54 591	57 632	4 285	3 041
+ Provisions et subventions	3 448	1 983	650	-1 465	-1 333
+ Emprunts					
= Capitaux permanents	132 283	124 472	128 843	-7 811	4 371
Immobilisations incorporelles	83 694	83 694	83 694		
+ Immobilisations corporelles	45 286	45 286	49 576		4 290
+ Immobilisations financières	237	237	237		
= Actifs immobilisés	129 217	129 217	133 507		4 290
Fonds de roulement	3 066	-4 745	-4 664	-7 811	81
BESOIN NET OU FINANCEMENT D'EXPLOITATION					
Stocks	3 728	4 291	3 954	563	-337
+ Clients					
+ Autres créances	9 413	5 952	7 355	-3 461	1 403
+ Comptes régul actif	1 646	1 604	1 384	-42	-220
= Actifs circulants	14 787	11 847	12 693	-2 940	846
Fournisseurs	6 812	7 071	7 188	259	117
+ Autres dettes	7 887	12 035	13 465	4 148	1 430
+ Comptes régul passif					
= Dettes	14 699	19 106	20 653	4 407	1 547
Besoin net ou financement d'exploit.	88	-7 259	-7 960	-7 347	-701
TRESORERIE NETTE					
Liquidités	2 976	2 514	3 296	-462	782
- Découverts bancaires					
= Trésorerie nette	2 976	2 514	3 296	-462	782

Les comptes courants associés sont inclus dans les autres dettes

C/Courants créditeurs					
- C/Courants débiteurs					
= Soldes Comptes associés					

TABLEAU DE FINANCEMENT

Une des premières ressources de l'entreprise doit être **LE RESULTAT**

En lui ajoutant un certain nombre de charges non décaissées (amortissements, provisions), il donne **LA CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT**.

Comme son nom l'indique, la capacité d'autofinancement mesure votre possibilité à financer vos investissements sans avoir recours à l'emprunt.

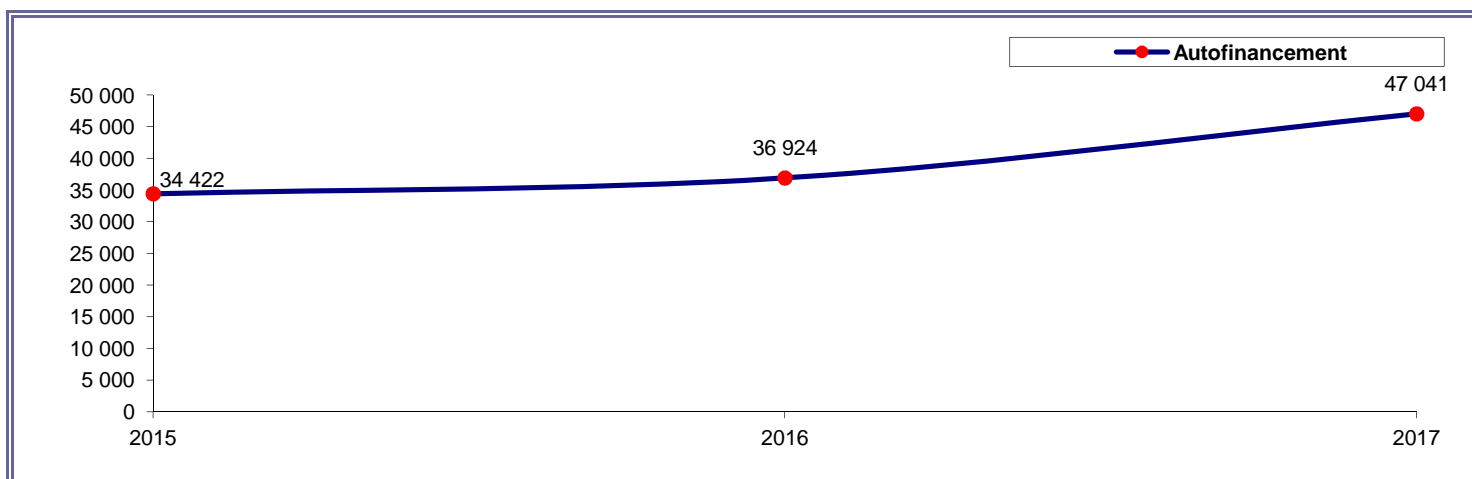
C'est ce que vous avez gagné dans votre entreprise et ce que vous n'avez pas dépensé.

Dans votre entreprise, elle se calcule de la manière suivante :

RESULTAT NET COMPTABLE	45 333
+ Dotations aux amortissements et provisions	3 040
- Reprises sur amortissements et provisions	
- Quote part des subventions virées au résultat	1 332
- Prix de cessions des immobilisations	
+ VCN des immobilisations cédées"	
= CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	47 041
- Dotations aux provisions sur stocks et créances	
+ Reprises sur provisions sur stocks et créances	
= AUTOFINANCEMENT REELLEMENT DISPONIBLE (*)	47 041

(*) Les dotations aux provisions pour dépréciation des stocks et pour créances douteuses sont dans la majorité des cas des dépréciations quasi-certaines et doivent donc être redéduites de la capacité d'autofinancement afin de déterminer le montant de l'autofinancement réellement disponible. Si tel n'était pas le cas, il ne faudrait alors pas faire cette rectification.

Sur les trois dernières années, votre autofinancement a évolué de la manière suivante :



Cet autofinancement a une incidence directe sur l'augmentation ou la diminution de votre fonds de roulement et donc sur l'évolution de votre trésorerie.

TABLEAU DE FINANCEMENT (SUITE)

TRESORERIE EN DEBUT D'EXERCICE **2 514**

	RESSOURCES (A)	EMPLOIS (B)
Autofinancement réellement disponible	47 041	
+ Apports au compte de l'exploitant pour les entreprises individuelles ou augmentation du capital et autres capitaux pour sociétés		
+ Emprunts souscrits durant l'exercice		
+ Subventions reçues	-1	
+ Cessions d'immobilisations		
- Prélèvements sur le compte de l'exploitant pour les entreprises individuelles ou diminution du capital et bénéfice distribué pour stés <i>(les comptes courants associés figure dans le BFR)</i>		42 669
- Emprunts remboursés durant l'exercice		
- Acquisitions d'immobilisations		4 289
= TOTAL	47 040	46 958

VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT (A-B) = I **82**

	2016 12 mois Montant	2017 12 mois Montant	Variation en eur 2016/2017
Stocks et en-cours	4 291	3 954	-337
+ Avances et acomptes/commandes			
+ Clients et autres créances	5 952	7 355	1 403
= Actif circulant d'exploitation	10 243	11 309	1 066
Actif circulant hors exploitation	1 604	1 384	-220
Fournisseurs et comptes rattachés	7 071	7 188	117
+ Avances et acomptes /commandes			
+ Autres dettes	12 035	13 465	1 430
= Passif circulant d'exploitation	19 106	20 653	1 547
Passif circulant hors exploitation			

VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT = II **-701**

VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE = I - II **783**

TRESORERIE EN FIN D'EXERCICE **3 297**

Ce tableau décrit la manière dont, au cours de l'exercice, les ressources dont a disposé l'entreprise ont permis de faire face à ses besoins. Il fait apparaître les moyens de financement et a pour objet de préciser la contribution de chaque fonction (exploitation, investissement, financement) à la variation de trésorerie.

Au résultat de l'exercice qui est votre première source de financement, ont pu s'ajouter d'autres moyens de financement (emprunts, cessions d'immobilisations) pour financer vos prélèvements personnels et les investissements de l'entreprise (**fonds de roulement**).

D'autre part, l'activité propre de votre entreprise entraîne un besoin en trésorerie matérialisé par le calcul du **besoin en fonds de roulement**. Le besoin en fonds de roulement se définit par les décalages de trésorerie qu'engendre l'exploitation de votre entreprise (délais de paiement des fournisseurs, délais de paiement des clients).

RATIOS

Un certain nombre de calculs vous permettent également de mieux comprendre votre entreprise.

Ce sont **LES RATIOS**

Il convient d'en suivre l'évolution pour en tirer les enseignements nécessaires à la gestion de celle-ci.

Le ratio Crédit Fournisseurs exprime le délai moyen de règlement des factures de vos fournisseurs. (il est exprimé en jours d'achats TTC)

Augmenter ce ratio améliore la trésorerie

Le ratio Crédit Clients exprime la durée moyenne d'encaissement des factures faites à vos clients. (il est exprimé en jours de C.A TTC)

Le ratio de Rotation des Stocks exprime le nombre moyen de jours pendant lequel les stocks restent dans l'entreprise avant d'être vendus ou incorporés dans la production. (il est exprimé en jours d'achats consommés HT)

Réduire au maximum ces deux ratios améliore la trésorerie.

Le ratio de Solvabilité à Court Terme montre votre capacité à rembourser les dettes à court terme. Il indique le taux de couverture des dettes à court terme par les créances à court terme et la trésorerie.

Le ratio "Idéal" est proche ou supérieur à 1 car dans ce cas, vous pourriez théoriquement faire face à vos engagements à court terme sans être obligé de brader vos stocks, valeurs immobilisées ou faire appel aux découverts bancaires.

Le ratio d'Autonomie Financière mesure votre indépendance financière vis à vis des tiers.

Plus ce ratio est proche de 1 et plus votre autonomie financière est importante.

Le ratio de Financement des Immobilisations doit être supérieur à 1 car les ressources propres doivent couvrir les immobilisations nettes.

RATIOS (SUITE)

CYCLE D'EXPLOITATION (exprimé en jours)

		2015 12 mois	2016 12 mois	2017 12 mois
Crédit fournisseurs	= $\frac{\text{Dettes fournisseurs}}{\text{Achats T.T.C}}$	24	27	27
Crédit clients	= $\frac{\text{Créances clients}}{\text{Chiffre d'affaires T.T.C}}$			
Rotation des stocks	= $\frac{\text{Stocks matières et marchandises}}{\text{Achats consom H.T.}}$	43	44	40

STRUCTURE FINANCIERE (exprimé en %)

		2015 12 mois	2016 12 mois	2017 12 mois
Solvabilité à court terme	= $\frac{\text{Créances C.T et trésorerie}}{\text{Dettes à court terme}}$	0,84	0,44	0,52
Autonomie financière	= $\frac{\text{Capitaux propres}}{\text{Total passif}}$	0,81	0,76	0,77
Financement des immos	= $\frac{\text{Capitaux permanents}}{\text{Immobilisations nettes}}$	1,68	1,67	1,70

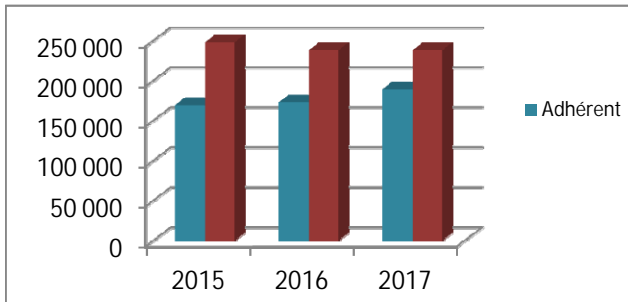
SYNTHÈSE GÉNÉRALE

EVOLUTIONS

	2016 12 mois Montant	2017 12 mois Montant	Variation en eur 2016/2017	Tendance
EXPLOITATION				
Activité	173 294	189 807	16 513	😊
Marge commerciale	751	581	-170	😞
Marge sur coût matières	139 586	151 896	12 310	😊
Marge brute globale	140 337	152 477	12 140	😊
Valeur ajoutée	90 820	103 582	12 762	😊
Excédent brut d'exploitation	37 237	45 264	8 027	😊
Résultat d'exploitation	32 723	43 994	11 271	😊
Résultat net comptable	34 107	45 334	11 227	😊
Résultat courant	32 723	43 994	11 271	😊
Résultat disponible	-10 628	2 664	13 292	😊
BILAN				
Fonds de roulement	-4 745	-4 664	81	😊
Ressource fonds de roulement	-7 259	-7 960	-701	😊
Trésorerie nette	2 514	3 296	782	😊
Solvabilité à court terme	0,44	0,52	0,08	😊
Autonomie financière	0,76	0,77	0,01	😊
Financement des immobilisations	1,67	1,70	0,03	😊
Crédits clients				
Crédits fournisseurs	27	27		😐
Rotation des stocks	44	40	-4	😊

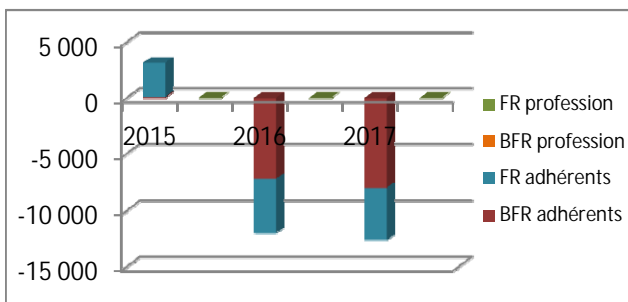
COMPARAISON DE VOTRE SITUATION COMMERCIALE À LA

Chiffre d'affaire global (en €)



Adhérent		
2015	2016	2017
169 936	173 294	189 807
Profession en K€		
248 000	238 000	238 000

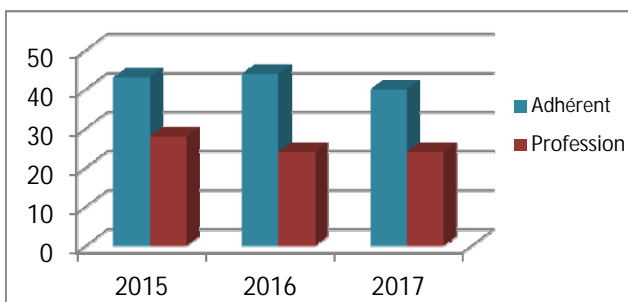
Besoin en fond de roulement et fonds de roulement (en €)



N A

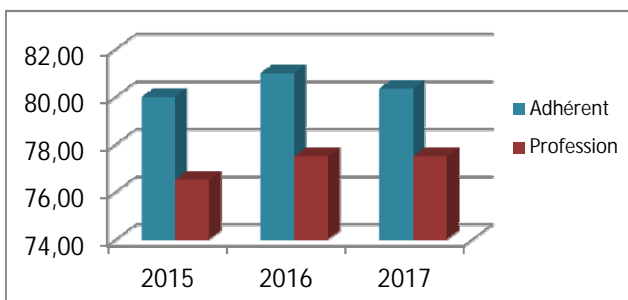
Adhérent		
2015	2016	2017
BFR		
88	-7 259	-7 960
FR		
3 066	-4 745	-4 664
Profession		
BFR		
FR		

Rotation des stocks (en jours d'achats HT)



Adhérent		
2015	2016	2017
43	44	40
Profession		
28	24	24

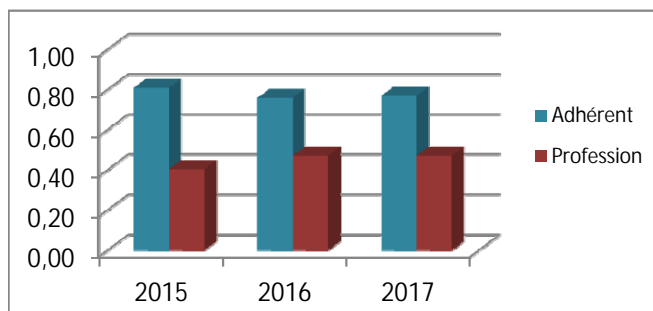
Marge brute globale (en % de l'activité)



Adhérent		
2015	2016	2017
79,98	80,98	80,33
Profession		
76,50	77,48	77,48

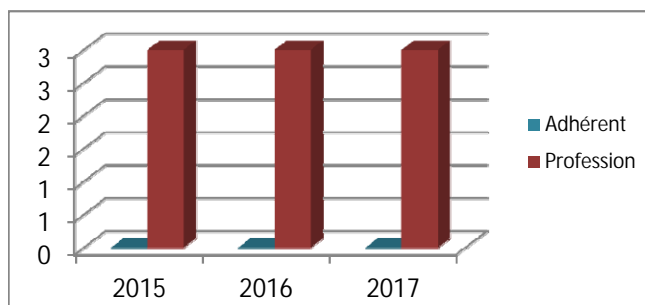
COMPARAISON DE VOTRE SITUATION FINANCIÈRE À LA

Autonomie financière



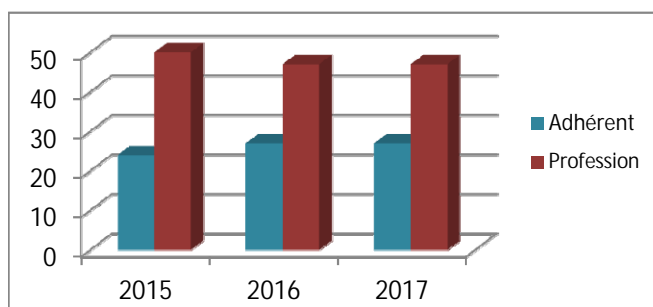
Adhérent		
2015	2016	2017
0,81	0,76	0,77
Profession		
0,41	0,47	0,47

Crédits clients (en jours de ventes TTC)



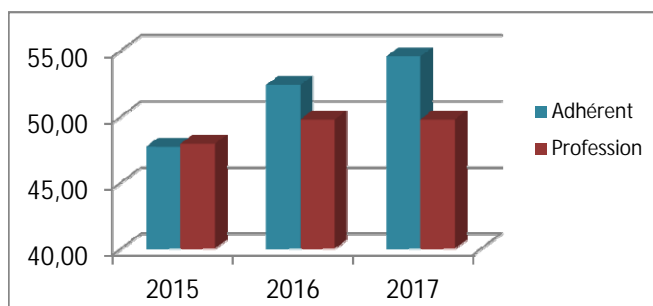
Adhérent		
2015	2016	2017
Profession		
3	3	3

Crédits fournisseurs (en jours d'achats TTC)



Adhérent		
2015	2016	2017
24	27	27
Profession		
50	47	47

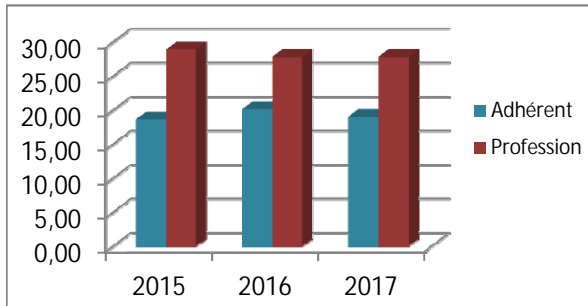
Valeur ajoutée (en % du CA)



Adhérent		
2015	2016	2017
47,74	52,41	54,57
Profession		
47,95	49,81	49,81









COMPARAISON DE VOTRE SITUATION SOCIALE À LA

Frais de personnel (en % de l'activité)



Adhérent		
2015	2016	2017
18,65	20,15	19,04
Profession		
28,93	27,85	27,85

SYNTHESE DU COMPARATIF

Situation commerciale	
Chiffre d'affaires	
Besoin en fond de roulement	NA
Variation des stocks	
Marge brute globale	
Situation financière	
Autonomie financière	
Créances clients	
Dettes fournisseurs	
Valeur ajoutée	
Situation sociale	
Frais de personnel	



CONCLUSION

Les états comptables et financiers que vous nous avez remis nous ont permis d'établir le présent dossier de gestion dont vous venez de prendre connaissance,

Les commentaires doivent vous aider à faire le point sur votre activité et prendre les décisions nécessaires à la bonne marche de votre entreprise,

Si vous avez besoin d'informations complémentaires, n'hésitez pas à faire appel à vos conseils habituels :

VOTRE EXPERT-COMPTABLE et VOTRE CENTRE DE GESTION AGREE